

**Remise des insignes de Chevalier  
de l'Ordre National du Mérite  
À Hedwige de PENFENTENYO  
Lundi 7 décembre  
Salon Victor Prouvé  
18h30**

Chers Collègues,  
Mesdames et Messieurs,  
Chers Amis,  
Chère Hedwige,

Je me réjouis de vous recevoir en l'hôtel de ville, vous, parents, amis et proches d'Hedwige de PENFENTENYO, qui avez souhaité nombreux l'entourer au moment où vont lui être remis les insignes de Chevalier dans l'Ordre National du Mérite sur ma proposition lorsque j'étais Secrétaire d'Etat à la fonction publique.

Je suis heureux de présider cette cérémonie parce que cette distinction (mais est-il besoin de le souligner ?) est amplement méritée :

Elle suscite chez toutes celles et tous ceux qui vous entourent ce soir, admiration et respect.

Comment faire état, en quelques lignes seulement, de la richesse de votre personnalité et de votre parcours, chère Hedwige.

A l'issue de votre baccalauréat et d'un DEUG à Dijon, vous arrivez à Paris et intégrez l'université Paris-Dauphine. Vous vous lancez ensuite dans la longue et laborieuse voie de la thèse qui vous couronnera docteur ès Urbanisme et Aménagement en 1978.

Dès alors, vous êtes prise par le virus de l'enseignement et de la transmission du savoir : responsable d'enseignement dans différents domaines économiques à Dauphine, vous fondez avec un autre professeur l'enseignement « création d'entreprise », intégré à la maîtrise d'économie.

Cet enseignement novateur mais encore trop rare aujourd'hui caractérise souvent les formations d'excellences.

Peut-être est-ce donc aussi grâce à vous que Dauphine a reçu il y a quelques semaines le prestigieux label international EQUIS qui récompense les grandes écoles !

Tout en conservant un pied dans l'enseignement, vous choisissez de créer votre agence de communication événementielle Alexia K, au palmarès de laquelle on peut citer de prestigieuses campagnes : Lancement du 39<sup>ème</sup> tir d'Ariane, inauguration de la halle de la Villette, lancement des Center-Parcs...

Puis 1996 marquera un tournant majeur dans votre vie.

Alors que vos fonctions à Dauphine s'étoffent, vous fondez et dirigez la société ROC (Recherche-Organisation-Conseil), exploitant le Label FIMBACTE, dont j'ai l'honneur et le plaisir d'avoir été le président à votre demande, et d'en être aujourd'hui encore le président honoraire.

Vous avez voulu faire de FIMBACTE un lieu d'échange pour les professionnels du secteur cadre de vie : immobilier, BTP, architecture, collectivités locale, à travers notamment la réalisation de deux évènements majeurs réguliers que sont le « festival FIMBACTE » et l'exposition itinérante « Villes en mouvement », présentant les innovations relatives au développement durable et aux nouveaux projets urbains.

En effet, constatant que le monde de la construction souffrait d'un déficit de communication, tant entre ses propres acteurs que vis-à-vis d'un public profane, vous avez voulu rendre ses lettres de noblesse à ce secteur méconnu.

Pour remédier à cet état de fait vous avez fait le pari osé, je dois l'avouer, de mettre en place cette plate-forme d'échanges et de débats, non pas seulement intellectuelle mais également ludique et joyeuse, ponctuée de concours, de prix, et de défis.

Vous vous êtes attachée à créer ce lien indubitablement nécessaire entre les collectivités, actrices décisionnaires du changement urbain, mais trop souvent isolées dans leurs démarches.

On le voit aujourd'hui, cette audace et cette confiance qui vous caractérisent ont porté leurs fruits, puisque des milliers de représentants institutionnels et d'entrepreneurs assistent chaque année à ces échanges fructueux.

Preuve de leur crédibilité et de leur influence ces débats sont d'ailleurs suivis et soutenus par des partenaires prestigieux (GrDF, batiactu, le Press Club de France, ou pro BTP pour ne citer qu'eux) et relayés par nombre de médias.

Créatrice d'entreprise, laborantine des idées et attachée à la transmission des savoirs, vous êtes une femme résolument moderne et éprise de l'intérêt général.

Mais au milieu de cette trépidante vie des affaires, cette compétition stimulante que certains comprennent comme une surenchère, vous n'oubliez pas de vous rattacher à des valeurs saines que sont l'humilité, l'esprit d'équipe et le courage que vous tenez de vos illustres ancêtres et de vos origines militaires.

Fidèle serviteur de votre époque et de vos concitoyens, je veux voir dans votre parcours rapidement brossé la marque de vos qualités humaines, celles qui font de vous une femme juste et humaine, volontaire et exemplaire.

Une femme confiante qui changera le monde non pour la gloire mais pour la satisfaction d'avoir accompli une œuvre, d'avoir surmonté les difficultés pour le bienfait de la société.

Je veux enfin évoquer vos qualités de cœur, vos convictions, votre générosité, mais aussi votre dévouement à votre famille – votre mari et vos enfants - que vous avez su préserver et qui, en retour, ont respecté vos engagements. Ce sont ces vertus-là aussi qui vous valent d'être décoré ce soir.

Au moment de vous remettre ces insignes de Chevalier dans l'Ordre National du Mérite, je veux rappeler, Chère Hedwige de PENFENTEYO l'émotion dont vous m'avez fait part de recevoir cette décoration dans cette salle de la Mairie qui porte le nom du père de Jean PROUVE, architecte reconnu et admiré, novateur mais toujours rassembleur.

Que ce symbole vous guide dans vos actions futures.

Chère Hedwige, je suis particulièrement heureux de vous exprimer la reconnaissance de la République en vous remettant maintenant les insignes de Chevalier dans l'Ordre National du Mérite.

**Au nom du Président de la République,  
nous vous faisons chevalier de l'Ordre  
National du Mérite.**

André SANTINI  
Ancien Ministre  
Député-Maire d'Issy-les-Moulineaux  
Chevalier de la Légion d'honneur